



УКРАЇНА
ПОКРОВСЬКА МІСЬКА РАДА
ДОНЕЦЬКОЇ ОБЛАСТІ
РІШЕННЯ

від 02.10.2020 № 7/84-10

м. Покровськ

Про затвердження Плану розвитку комунального некомерційного підприємства «Покровська міська лікарня» Покровської міської ради Донецької області

З метою визначення пріоритетних напрямків розвитку КНП «Покровська міська лікарня» Покровської міської ради Донецької області, розглянувши звернення КНП «Покровська міська лікарня» Покровської міської ради Донецької області, керуючись вимогами наказом МОЗ України від 31.07.2020 №1742 «Про затвердження Типової форми плану розвитку закладу охорони здоров'я», зареєстровано в Міністерстві юстиції України 17 серпня 2020 року за №789/35072, керуючись ст.ст. 25, 26, 59,73 Закону України від 21.05.1997 року № 280/97-ВР «Про місцеве самоврядування в Україні», міська рада

ВИРШИЛА:

1. Затвердити План розвитку по КНП «Покровська міська лікарня» Покровської міської ради Донецької області (додається).
2. Відповідальність за виконання Плану розвитку по КНП «Покровська міська лікарня» Покровської міської ради Донецької області покласти на керівника закладу.
3. Контроль за виконанням рішення покласти на постійну комісію з питань охорони здоров'я, соціального захисту населення, надання послуг населенню і транспорту (Саркісян) .

В.п. міського голови

О.Требушкін

Затверджено:

Рішенням Покровської міської ради

від 02.10.2020 № 7/84-10

Секретар міської ради

_____ О.Требушкін

**План розвитку КНП «Покровська міська лікарня»
Покровської міської ради Донецької області
на період 2020-2022 р.**

I Описова частина

КНП «Покровська міська лікарня» є Закладом охорони здоров'я, що надає міському населенню вторинну медичну допомогу .

В плану розвитку КНП «Покровська міська лікарня» передбачає надання планової медичної допомоги міському населенню – є лікарнею планового лікування.

Стационарна планова медична допомога надається на 30 ліжок хірургічного профілю, 30 ліжок терапевтичного та планується додатково ще відкрити 10 ліжок неврологічного профілю .

Амбулаторна-поліклінічна допомога вторинного рівня надається вузькими спеціалістами лікарні .

КНП «Покровська міська лікарня» Покровської міської ради Донецької області зареєстрований в Державному реєстрі 01.07.2019 року та є лікувально-профілактичним закладом охорони здоров'я, що надає міському населенню вторинну медичну допомогу, створена з метою здійснення функцій і повноважень щодо реалізації державної політики в сфері охорони здоров'я, впровадження господарчої діяльності з медичної практики, організації надання медичної допомоги населенню

II Програма організаційно-управлінських змін

Заходи з впровадження ефективної структури управління ЗОЗ

1. Покращення якості кадрових ресурсів:

- впровадження досвіду національних та зарубіжних ЗОЗ

- забезпечення збереження кваліфікаційного медичного персоналу та зменшення плинності кадрів
 - забезпечення достатнього рівня якості надання медичних послуг
2. Забезпечення оптимізації фінансової доступності медичних послуг:
- зростання якості медичних послуг з доступною ціною;
 - надання гарантованого пакету медичних послуг за державними та регіональними Програмами;
3. Забезпечення фінансування та оптимізації технологічного процесу надання медичної допомоги:
- Обладнати заклад відповідно до реальних потреб
 - забезпечення медичним обладнанням та рекомендованим технічним обслуговуванням обладнання
 - проведення повної комп'ютеризації закладу, придбання відповідних програм
 - проведення капітальних та поточних ремонтів відділень та структурних підрозділів
4. Оптимізація управління інфраструктурою:
- адекватна система управління комунікаціями(енергозбереження, водопостачання)
 - продовження здачі в оренду вільних площ лікувального закладу
 - надання платних послуг, які не будуть входити в гарантований державою пакет безоплатних медичних послуг- фізіотерапевтичних та реабілітаційних.

З метою залучення позабюджетних коштів 2020-2022 рр продовжити надання додаткових видів медичного обслуговування-проведення комплексних медичних оглядів осіб, робота яких пов'язана з безпекою руху на залізничному транспорті та інших категорій і лікування хворих по Програмі добровільного медичного страхування певних осіб з метою використання коштів на виплату заробітної плати медичним працівникам відділення профоглядів і на покращення матеріально-технічної бази лікарні.

З метою ефективного залучення позабюджетних коштів 2020-2022рр. продовжити отримання коштів **від передачі в оренду** вільних приміщень лікарні.

Заходи з оренди вільних приміщень лікарні приведуть до зменшення касових видатків з комунальних платежів близько 30% в цілому.

Проведення надання платних послуг у відповідності з Переліком Постанови КМУ. Проведення сучасних ремонтів в палатах стаціонарних відділень з метою в послідуєчому - надання сервісних послуг пацієнтам

З метою забезпечення безкоштовного надання медичної допомоги пільговим та соціально не захищеним категоріям населення, клопотати перед керівництвом міста про прийняття рішення здійснення фінансування з міського бюджету в рамках Програмно-цільового методу.

Розроблення та впровадження заходів зі зменшення тривалості середнього строку госпіталізації

З метою зменшення тривалості середнього строку госпіталізації потрібно:

- Забезпечити стаціонарні відділення можливістю в обстеження хворих в повному обсязі в перших години перебування в стаціонарі та контролю за ефективністю лікування. Для цього потрібно придбати сучасне лабораторне, інструментальне обладнання, а саме УЗД апарат з доплером, сучасний (цифровий) рентгенівський апарат, гемоаналізатор, апарат для холтеровського моніторингу, та забезпечити лікарню спеціалістами які б на цьому обладнанні робили.
- Забезпечити стаціонарні відділення медикаментами в повному обсязі, для надання медичної допомоги з перших хвилин перебування на лікуванні та подальшого лікування.
- Продовжити розробку протоколів надання медичної допомоги і строго їх дотримуватися при лікуванні хворих.

Виконання цих умов буде сприяти не тільки зниженню середнього перебування в стаціонарі, але і заповнюваності ліжкового фонду.

Розроблення та впровадження заходів зі збільшення частки амбулаторної медичної допомоги, що надається КНП «Покровська міська лікарня»

Амбулаторна-поліклінічна допомога вторинного рівня надається вузькими спеціалістами лікарні

Пріоритетним напрямком останніми роками є фінансування амбулаторно-поліклінічної допомоги населенню і важливих медико-соціальних програм.

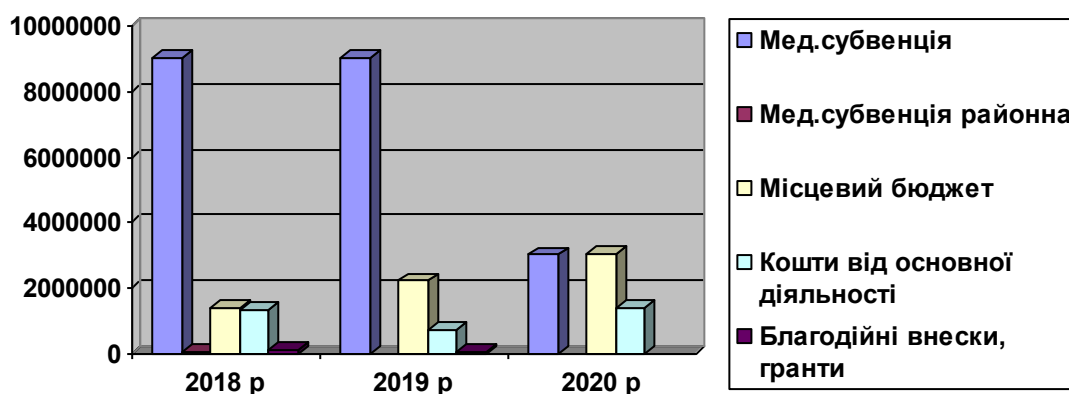
При реформуванні та оптимізації вдалося поліпшити амбулаторно-поліклінічне обслуговування, як найменше витратного.

Основним напрямком медичної допомоги в поліклінічному відділенні - є амбулаторно-лікувальна, діагностична, профілактична та консультативна медична допомога населенню.

В планах розвитку лікарні **продовжити** діючим відділенням профоглядів, проведення комплексних **медичних оглядів**, у тому числі попередніх та періодичних профоглядів, осіб, робота яких пов'язана з безпекою руху на залізничному транспорті та інших категорій.

III Програма фінансово-економічної діяльності

Оцінка стану фінансування КНП "Покровська міська лікарня"
за 2018-2020 роки



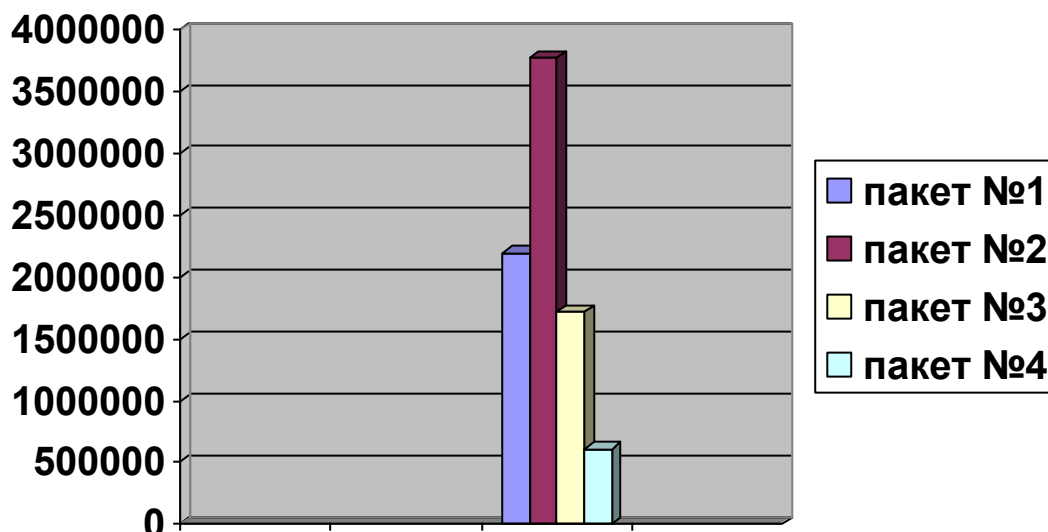
Аналіз реалізації програм медичних гарантій: перелік пакетів медичних послуг та суми фінансування, на які укладено договори з Національною службою здоров'я України

Пакет 1. "Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних відділеннях"

Пакет 2. "Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій"

Пакет 3. "Амбулаторна вторинна (спеціалізована) та третинна (високоспеціалізована) медична допомога дорослим та дітям, включаючи медичну реабілітацію та стоматологічну допомогу»

Пакет 4. "Медична допомога, яка надається мобільними медичними бригадами, що створені для реагування на гостру респіраторну хворобу COVID-19, спричинену коронавірусом SARS-CoV-2"



Очікуваний обсяг коштів, що можуть буде спрямоване на фінансування ЗОЗ

В 2021 році передбачається залучення коштів в сумі 2450300 грн на оплату комунальних послуг та інших енергоносіїв, а саме:

Найменування	Очікувана сума, грн
Оплата теплопостачання	947100,00
Оплата водопостачання та водовідведення	330000,00
Оплата електропостачання	1156000,00
Оплата інших енергоносіїв	11200,00

Очікуваний обсяг коштів, що можуть бути спрямовані на фінансування ЗОЗ за рахунок недержавних інвестицій, спонсорських внесків, благодійних пожертв та грантів, коштів міжнародної технічної допомоги, страхових компаній та інших джерел.

Кошти, отримані від надання медичних послуг	Кошти, отримані із співпрацею з страховими компаніями
1370000,00	150000,00

Розроблення моделі впровадження платних послуг

Тарифи на медичні послуги, які надаються населенню розраховані індивідуально з урахуванням економічно обґрунтованих витрат.

Базою для встановлення тарифів на медичні послуги є їх собівартість, до якої входять:

— витрати на оплату праці персоналу, безпосередньо зайнятого наданням медичних послуг;

— відрахування на соціальне страхування, в цільові фонди, які передбачені законодавством;

— матеріальні витрати, які визначені за розрахунковими показниками та об'єктивно обґрунтовані розрахунки витрат по підрозділах;

— інші витрати з урахуванням конкретних умов функціонування закладу.

Платні послуги:

1. Медичний огляд кандидатів у водії та водіїв транспортних засобів для отримання посвідчення водія транспортного засобу (отримання свідоцтва);
2. Медичний огляд для отримання дозволу (ліцензії) на об'єкти дозвільної системи;
3. Медичний огляд працівників певних категорій, зайнятих на важких роботах, роботах із шкідливими чи небезпечними умовами праці;
4. Обов'язковий профілактичний медичний огляд працівників окремих професій, виробництва та організацій, діяльність яких пов'язана з обслуговуванням населення і може призвести до поширення інфекційних хвороб;
5. Медичне обслуговування за договорами з суб'єктами господарювання, страховими організаціями.
6. Видача довідок різноманітного характеру
7. Послуги з масажу

Оцінка рівня енергоспоживання будівель ЗОЗ та планування заходів щодо підвищення їх енергетичної ефективності

Для ефективної роботи з енергоефективності в лікувальному закладі впроваджено Автоматизовану систему моніторингу та керування паливо-енергетичними ресурсами, що споживаються : «АІС Енергосервіс облік контроль економія» для відстеження зростання показників води та електроенергії в лікарні де щоденно вносяться показники використання води і теплової-енергії та щомісячно електроенергії, що дає змогу своєчасно

аналізувати витрати енергоресурсів лікарні та прогнозувати майбутні витрати, та впроваджувати заходи з економії паливо – енергетичних ресурсів . Для здійснення економії в споживанні електроенергії по лікарні перехід на використання енергозберігаючих ламп в цілому по лікарні. В лікувальному закладі діє температурний графік згідно якого при порівнянні зовнішня температура та внутрішня вказує на фактичне виконання теплового графіка теплопостачальної організації. В подальшому необхідно проведення модернізації опалювальної системи лікувального закладу з встановленням теплового пункту та з встановленням регуляторів на радіатори для регулювання температури в приміщеннях для економії тепла яке є наданий час самим дорогостоячим енергоресурсом

Зазвичай, тарифи на комунальні послуги для комунальних неприбуткових підприємств значно вищі ніж для бюджетних установ і враховуючи майже щорічне зростання цін на енергоносії та значне подорожчання комунальних послуг, важливим є запровадження ряду заходів з енергозбереження, які дозволять хоча б частково зменшити витрати КНП «Покровська міська лікарня» Покровської міської ради Донецької області на енергетичні ресурси. А саме, варто здійснити наступні заходи:

1. Заміна дерев'яних віконних блоків на'металопластикові.
2. Заміна дерев'яних дверей на металоалстикові.
3. Заміна та модернізація системи опалення
4. Утеплення фасаду споруди.
5. Заміна даху лікувального закладу.

IV Програма управління якістю надання медичної допомоги

Впровадження критеріїв та індикаторів якості надання медичної допомоги.

Розробити та впровадити критерії та індикатори якості надання медичної допомоги, а саме:

- Повторна госпіталізація за один рік по поводу одного і того ж захворювання.
- Ускладнення які виникли в ході лікування.
- Скарги пацієнтів на дії медичних працівників.
- Наявність або відсутність поліпрагмазії.

- Дотримування розроблених в лікувальному закладі протоколів надання медичної допомоги.

Впровадження заходів з інфекційного контролю

1. Створення відповідним наказом по лікарні комісії інфекційного контролю (далі КІК) з поіменним складом та затвердження її положення з встановленими функціями, цілями та задачами.
2. Залучення до комісії фахівців мікробіологічних лабораторій (за згодою)
3. Делегування комісії відповідних повноважень для контролю за виконанням Програми, внесення змін до неї.
4. Планування бюджету необхідного для виконання запланованих Програмою завдань
5. Впровадження норм, правил, вимог наказів МОЗ України до умов лікарні
6. Розробка з подальшим відповідним затвердженням алгоритмів, локальних протоколів.
7. Проведення первинного та періодичного навчання по інфекційному контролю (складання плану його проведення) всьому медичному персоналу.
8. Сприяння в спеціалізованому навчанні спеціалістів лікарні з інфекційного контролю (конференції, курси державного рівня)
9. Адаптація та контроль за проведенням протиепідемічних заходів, затверджених на рівні МОЗ України, щодо попередження біологічних ризиків для медичного персоналу під час надання медичної допомоги
10. Забезпечення інфекційної безпеки медичним працівникам у відділеннях та структурних підрозділах лікарні

V Заходи по запровадженню першочергового плану реформування підприємства

З метою запровадження першочергового плану реформування підприємства протягом 2020-2022 року є наступні кроки:

1. Вивчення аналізу заходів Плану розвитку КНП «Покровська міська лікарня»
2. Оптимізація організаційно-штатної структури Закладу: - за посадами, кількістю працюючих

- зміни посадових окладів у відповідності до реального характеру роботи, умов праці

3 Удосконалення організації оплати праці працівників:

- впровадження індивідуальних трудових договорів
- впровадження системи обґрунтованої оплати за результатами праці
- впровадження залежності окладів лікарів від продуктивної, результативної праці, а керівників підрозділів та спеціалістів- від ефективності господарчої, комерційної діяльності підприємства

4 Удосконалення організації залучення додаткових джерел фінансування:

- надання додаткових видів медичного обслуговування: розширення об'єму послуг Добровільного медичного страхування; проведення комплексних медичних оглядів;
- проведення надання платних послуг у відповідності з Переліком Постанови КМУ
- проведення капітального ремонту палат в стаціонарних відділеннях, з метою надання платних послуг за перебування на лікуванні в палатах підвищеної комфортності
- з метою забезпечення безкоштовного надання медичної допомоги пільгових та соціально не захищених категорій населення, планується розробка та прийняття сесії міської ради комплексної програми фінансової підтримки закладів охорони здоров'я міста Покровськ та їх розвиток на 2021-2025

5 **Залучення коштів** спонсорів та благодійних організацій на придбання медичного обладнання, оновлення діагностично-лікувального обладнання, комп'ютерного обладнання і програмного медично-інформаційних систем.

6. Після приведення матеріально-технічної бази до відповідних вимог з метою підписання договору з Національною Службою України, для отримання фінансування за виконані медичні послуги.

В планах розвитку в умовах роботи госпітального округу продовжити укладання договорів на проведення комплексних медичних оглядів осіб, робота яких пов'язана з безпекою руху на залізничному транспорті та інших категорій та проведення роботи з питань Добровільного медичного страхування працівників залізничного вузла, так як Добровільні страхові медичні послуги доповнюють обов'язкові та забезпечують громадянам можливість одержання медичних послуг понад ті, що встановлені законодавчо.

В Плані розвитку на 2020-2022 р., для реалізації та виконання поліпшення надання якісної медичної допомоги необхідно забезпечити та дооснастити потрібним медичним обладнанням стаціонарні відділення та операційний медичний блок, з метою поліпшення діагностичного обстеження, оновити медичне обладнання клініко-діагностичної лабораторії та рентгенабінету.

Секретар міської ради

О.Требушкін